

INDUSTUBE SA

« Société industrielle du Tube Acier » S.A
Par abréviation « INDUSTUBE » Société Anonyme
au capital de 60.000.000,00 Dirhams
Siège social : Zone Industrielle, route de Tétouan – Tanger

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2023

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Nous vous réunissons ce jour en assemblée générale ordinaire, conformément aux dispositions légales et statutaires, pour vous rendre compte de l'activité de la société INDUSTUBE durant l'exercice clos le 31 décembre 2023 et pour vous soumettre pour approbation les comptes annuels dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

1. Faits marquants de l'exercice 2023 :

L'année 2023 est marquée par la baisse des intrants de production et principalement la baisse des prix de la matière première avec un stock initial élevée pour les deux activités de la société.

Concernant l'activité Acier, un premier semestre en dessous des prévisions qui s'explique par une conjoncture économique forte pour le marché du tubes galvanisés, par la rareté des projets d'investissements structurées et une concurrence forte sur les ateliers de façonnages pour la catégorie de tubes galvanisés. Le chiffres d'affaires de l'activité est en régression de 13% avec une forte baisse des prix sur le marché du tubes galvanisés qui a impacté négativement la valeur ajoutée du tubes galvanisés, malgré la réalisation des volumes prévu dans le budget de 4152T. (Baisse de 8% par rapport au budget).

Concernant l'activité Aluminium, le chiffre d'affaires global est en régression de 18% par rapport au budget. Les volumes de la gamme économique marhaba et de la sous-traitance sont à un niveau de 3235 T qui ne permet pas d'atteindre le point d'équilibre avec une sous-capacité de l'outil industriel, deux shifts au filage et un shift au laquage.

La rentabilité des produits fabriqués par l'activité aluminium (gammes économiques et sous-traitance) ont une très faible valeur ajoutée ce qui ne permet pas d'absorber les charges fixes. La baisse du LME et de la prime de déchet ont impacté négativement la vente de déchets.

2. Présentation des Comptes de l'exercice 2023 & affectation du résultat

2.1. Présentation des comptes annuels

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023 que nous soumettons à votre approbation, ont été établis selon les formes et méthodes d'évaluation appliquées lors de l'exercice précédent et sont conformes aux dispositions en vigueur.

▪ Pôle Acier

Le chiffre d'affaires réalisé à fin décembre 2023 s'est établi à **75.600 KDhs**. Ce Chiffre d'Affaires est en régression de **13,15 %** comparativement à celui de **87.046 KDhs** prévu au budget.

Les produits de l'exercice sont tirés principalement des activités suivantes :

- ▶ **Activité Tubes** : Le volume total des produits livrés jusqu'à fin décembre 2023 s'est élevé à **4.152 tonnes**, en baisse de **7,73 %** par rapport au volume de **4.500 tonnes** prévu au budget. Le chiffre d'affaires réalisé pour l'activité tube à fin décembre 2023 s'est élevé à **68.703 KDhs**, contre un budget prévu à **78.441 KDhs**, en repli de **12 %** en valeur.
- ▶ **Produits de location** : ils sont composés du loyer de la plate-forme fixé à **2.423 KDhs** en application de la révision triennale de **10%** pour l'année 2023.
- ▶ **Activité de façonnage des châssis et des emballages en bois** : Chiffre d'affaires enregistré à fin décembre s'élevant à **3.921 KDhs** en baisse de **29 %** par rapport au budget prévu de **5.587 KDhs**. Cette évolution est due essentiellement à la baisse de l'activité de fabrication des châssis : **2167** unités livrées contre **5000** unités prévues au budget sur la même période.

Le résultat d'exploitation Tubes s'est établi à **-4.615 KDhs** à fin décembre 2023. Il est en forte régression comparativement au montant prévu au budget de **933 KDhs**.

Le résultat des activités annexes s'est établi à **3.097 KDhs** à fin décembre 2023 contre un budget prévu à **2.725 KDhs**, soit une hausse de **14%** lié à l'augmentation des commandes d'ALM pour le façonnage des ateliers bois.

Le résultat financier ressort à **-3.175 KDhs** en dépassement de **34%** par rapport au montant de **-2.369 KDhs** prévu au budget en raison des hausses qui ont été appliquées par les banques sur les taux des intérêts de financement.

Les comptes de l'activité Acier à fin décembre 2023 se clôturent avec un résultat net de **-4.679 KDhs** contre un budget prévu à **1.072 KDhs**.

Le Cash-Flow est en recul par rapport au budget pour s'établir à **-1.076 KDhs** contre **4.827 KDhs**.

▪ Pôle Aluminium :

Les ventes des profilés bruts ADM se sont établies à **1499 Tonnes** à fin décembre 2023. Elles sont en recul de **12%** par rapport au budget prévoyant **1700 Tonnes** et en baisse de **46%** par rapport au volume de **2783 Tonnes** réalisé en 2022.

Cette baisse s'explique par la sous-traitance de la société ALM qui suit la conjoncture économique et qui se traduit par des manques de volumes à sous-traiter.

La performance des ventes de la gamme Marhaba s'est établie à **1736 Tonnes** en baisse de **17%** par rapport au volume de **2100 Tonnes** prévu au budget et enregistrant une hausse de **7%** comparativement à l'année précédente.

Ainsi l'exercice 2023 s'est soldée par un volume total livré de **3235 Tonnes**, contre un budget prévu à **3800 Tonnes**, soit une baisse de **15%**.

Le chiffre d'affaires profilés réalisé à fin décembre 2023 a atteint **138.491 KDhs**. Ce chiffre d'affaires est en baisse de **18 %** par rapport au budget prévu à **169.625 KDhs**.

Le résultat d'exploitation s'est établi à **-2.982 KDhs**, contre un budget prévu à **7.827 KDhs**.

Le résultat financier s'est établi à **-6.875 KDhs**. Ce résultat est en régression de **12%** par rapport au budget prévu à **- 6.163 KDhs**.

Le résultat net ressort à **-8.216 KDhs** à la clôture, contre un budget prévu à **1.199 KDhs**.

Le Cash-Flow est en baisse par rapport au budget pour s'établir à **-2.630 KDhs** contre **8.719 KDhs** initialement prévu.

▪ Résultat consolidé

L'exercice 2023 se clôture avec un résultat net déficitaire de **-12.895 KDhs**.

Le montant des Cash-flows générés ressort à **-3.707 KDhs**.

2.2. Proposition d'affectation de résultat

Le Conseil d'Administration vous propose d'approuver les comptes annuels (Bilan, compte de résultat et annexes) tels qu'ils vous ont été présentés et de reporter à nouveau la totalité du résultat net de l'exercice 2023, soit **-12.894.923,04 Dirhams**.

2.3. Conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, notre société a conclu les conventions réglementées suivantes :

- Industube- Holding SARL : contrat de bail portant sur la location d'un bureau d'une superficie de 9m2, moyennant un loyer mensuel de 500 Dhs.
Contrat conclu le 31 juillet 2023.
- Industube- Family Holding Invest SARL : contrat de bail portant sur la location d'un bureau d'une superficie de 9m2, moyennant un loyer mensuel de 500 Dhs.
Contrat conclu le 31 juillet 2023.
- Industube- Castle Development Holding SARL : contrat de bail portant sur la location d'un bureau d'une superficie de 9m2, moyennant un loyer mensuel de 500 Dhs.
Contrat conclu le 31 juillet 2023.

3. Gouvernance :

3.1. Composition du conseil d'administration

Le conseil d'administration réuni le 29 novembre 2023 a pris acte de la démission de M. Tawfiq BOUZOUBAA de ses fonctions d'Administrateur par lettre du 03 mars 2023.

Par conséquent, le conseil d'administration a décidé de nommer à titre provisoire M. KARIM HAJJI comme nouvel Administrateur pour la durée restant à courir du mandat de M. Tawfiq BOUZOUBAA. Cette nomination est faite sous réserve de sa ratification par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire Annuelle.

Par conséquent, la composition du conseil d'administration au 31 Décembre 2023 est la suivante :

- ▶ M. Abdeslam EL ALAMI : Président du Conseil d'Administration
- ▶ La société « ALUMINIUM DU MAROC » SA représentée par M. Abdeslam EL ALAMI
- ▶ Mme Malika EL ALAMI
- ▶ M. Benoit Valdo Benjamin VAILLANT
- ▶ M. Abdelaziz EL ALAMI
- ▶ M. Karim HAJJI

Le mandat des membres actuels du conseil d'Administration a été renouvelé le 16/05/2018 pour une période de six (6) années devant expirer lors de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice à clore le 31/12/2023.

3.2. Capital

Le Capital Social est constitué par **1.200.000 actions** de valeur nominale égale à 50 DH, entièrement libérées et réparties comme suit :

Nom/Raison sociale	Nombre d'actions au 31/12/2023
ALUMINIUM DU MAROC	1.999.992
ABDESLAM EL ALAMI	1
SHARIF EL ALAMI	1
MALIKA EL ALAMI	1
BOUZOUBAA TAWFIQ	1
M'HAMMED FARES EL AKEL	1
ABDELAZIZ EL ALAMI	1
BENOIT VAILLANT VALDO BENJAMIN	1
KARIM HAJJI	1
Total	1.200 000

4. Prévisions 2024 :

► Activité Acier

Le Chiffre d'Affaires prévu s'élève à **77.696 KDhs**, pour un volume de **4.550 tonnes** de tubes à livrer, avec concentration des efforts commerciaux sur les produits à forte valeur ajoutée notamment le tube Sendzimir.

Le Résultat Net et le Cash-flow attendus sont respectivement estimés à **-3.114 KDhs** et à **572 KDhs**.

► Activité d'Aluminium :

Le Chiffre d'affaires attendu pour l'exercice 2024 s'élève à **161.104 KDhs** pour un volume livré de **3.730 Tonnes**.

Le Résultat Net prévu est estimé à **-2.995 KDhs** et le Cash-Flow attendu est de **4.203 KDhs**.

Messieurs,

Nous venons de vous livrer sommairement les principaux faits marquants de l'activité de votre société en 2023, et vous invitons à consulter les états de synthèses et leurs annexes pour de plus amples détails.

Enfin, nous vous confirmons, en tant que besoin, que les opérations traitées avec vos administrateurs ou des sociétés qu'ils représentent étaient d'ordre courant et normal.

Fait à Tanger le 13 mars 2024

Abdeslam EL ALAMI
Président du Conseil d'Administration

